



Centro de
Especializaciones
Noeder

Diploma de Especialización Internacional

IMPLEMENTADOR Y AUDITOR SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN - ISO 27001 Y CONTINUIDAD DEL NEGOCIO - ISO 22301

MÓDULO III

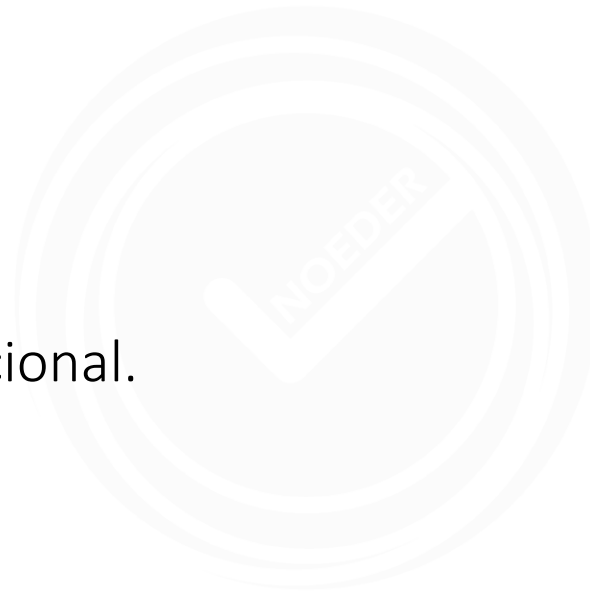
INTERPRETACIÓN DE LA NORMA ISO 22301

CLASE 04

Mg. Ing. Julio Pereyra Rosales

Temario:

- Gestión de operaciones.
- Gestión de riesgo operacional.



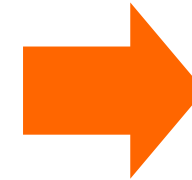
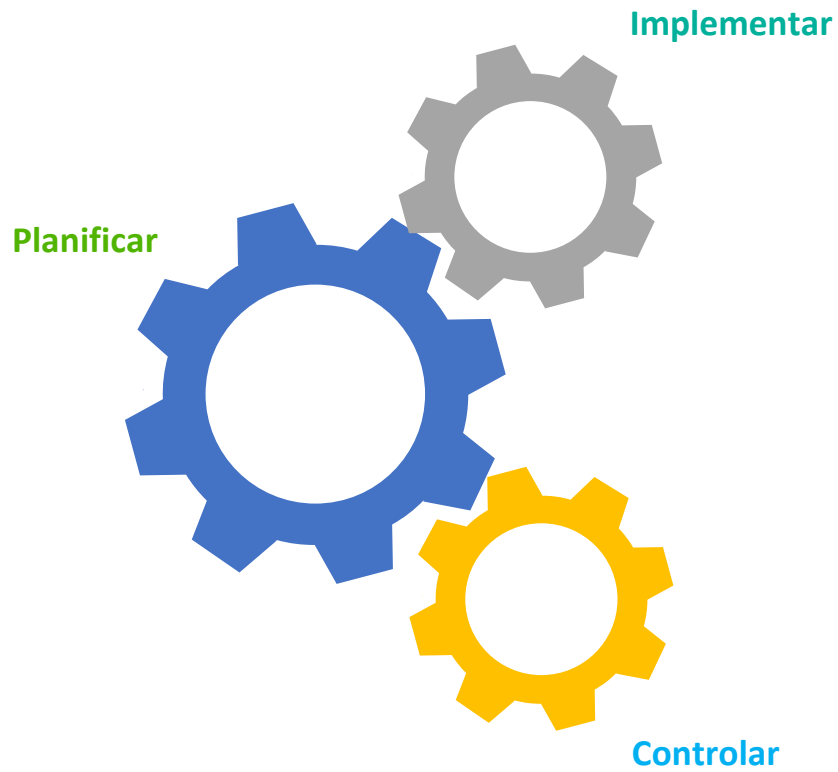


1. Gestión de operaciones

8.1 Planificación y control



La organización debe :

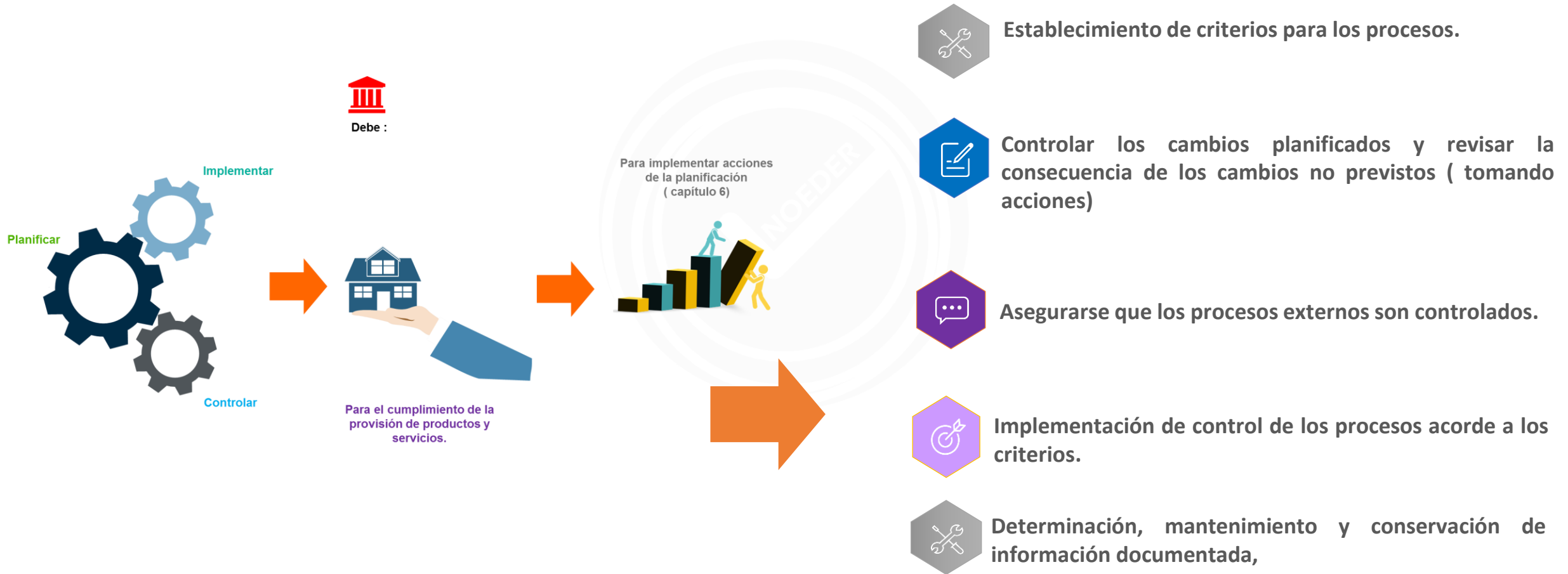


Para implementar acciones de la planificación (numerla 6.1)



8.1 Planificación y control

Mediante :



8.2 Análisis de impacto al Negocio y Evaluación de Riesgos

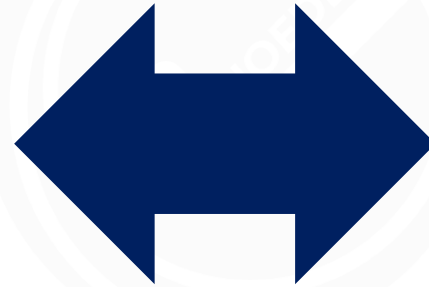


La organización debe :

01



Implementar y mantener procesos sistemáticos para analizar el impacto en el negocio y evaluar los riesgos de interrupción



Identificar, revisar y controlar los cambios.

02



Revisar el análisis de impacto al negocio y la evaluación de riesgos en intervalos planificados y cuando hay cambios.

8.2.1 Generalidades



La organización determina el orden en que se llevan a cabo el análisis de impacto al negocio y la evaluación de riesgos.

8.2 Análisis de impacto al Negocio y Evaluación de Riesgos

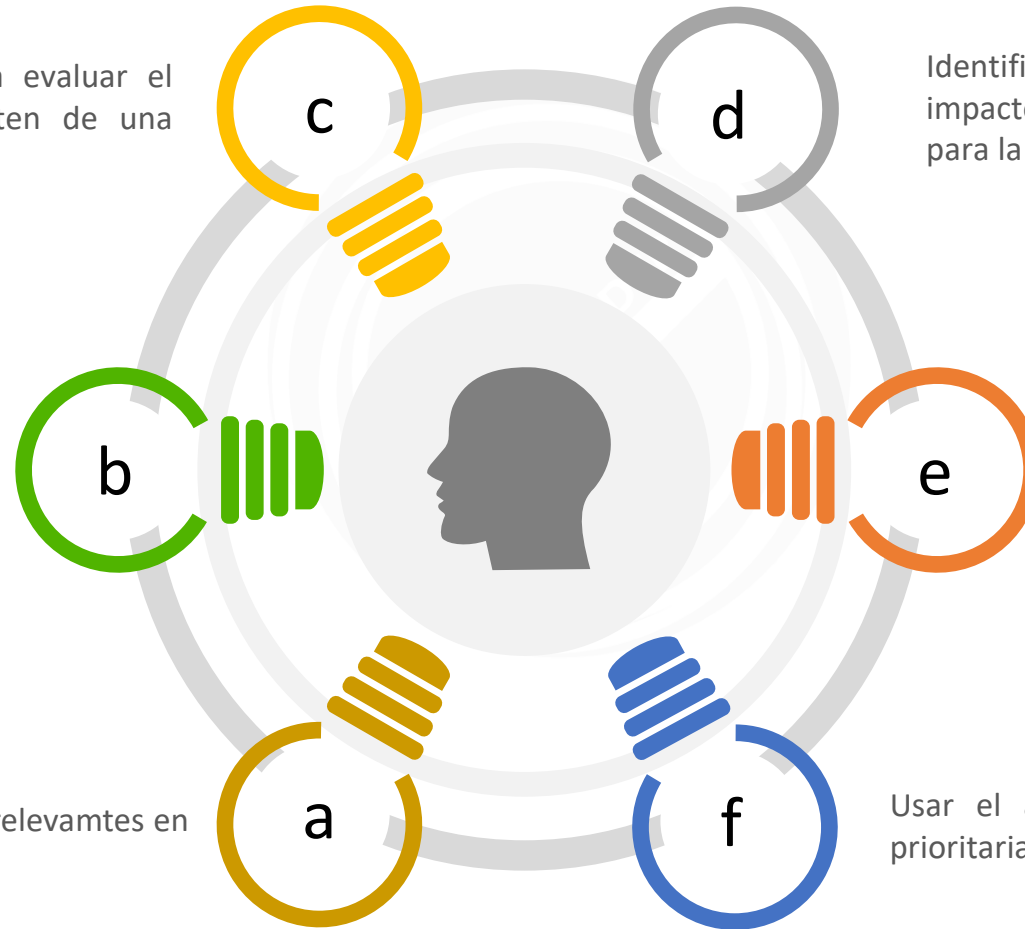


La organización debe usar procesos para analizar el impacto en el negocio para determinar los requisitos y prioridades de la continuidad del negocio. El proceso debe:

Usar los tipos de impacto y criterios para evaluar el impacto a lo largo del tiempo que resulten de una interrupción de estas actividades.

Identificar las actividades que soportan la provisión de productos y servicios.

Definir los tipos de impacto y criterios relevantes en el contexto de la organización..



Identificar el periodo de tiempo dentro del cual el impacto de no reanudar las actividades sería inaceptable para la organización.

Priorizar periodos de tiempo dentro del periodo identificado (punto 4) para reanudar las actividades interrumpidas.

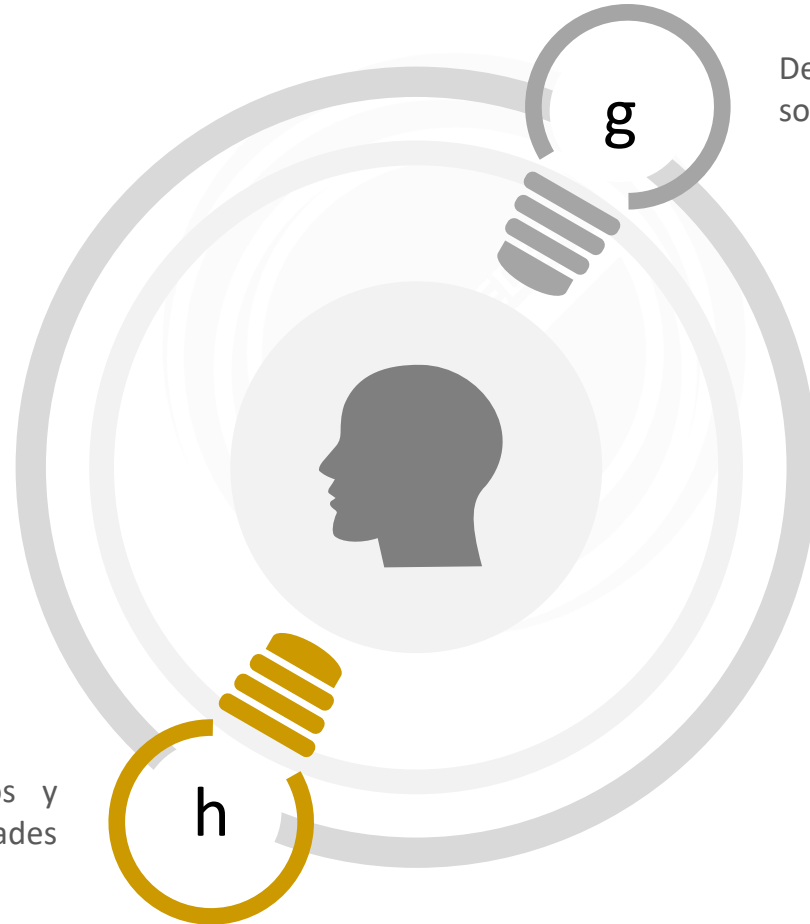
Usar el análisis del punto e para identificar actividades prioritarias.

8.2.2 Análisis de Impacto del Negocio (BIA)

8.2 Análisis de impacto al Negocio y Evaluación de Riesgos



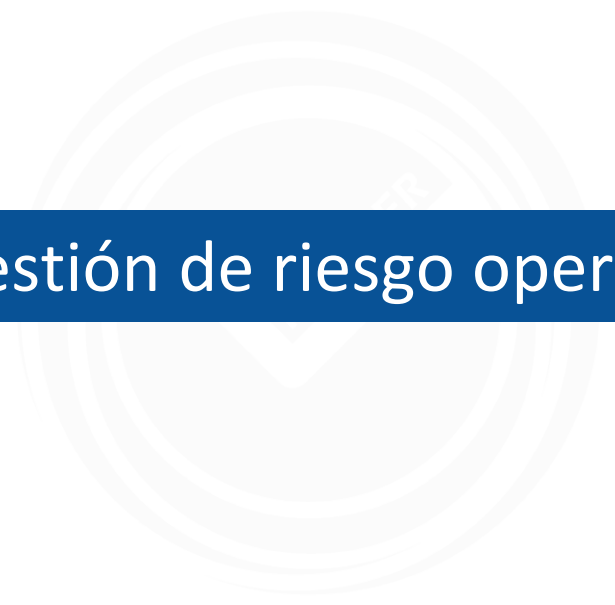
La organización debe usar procesos para analizar el impacto en el negocio para determinar los requisitos y prioridades de la continuidad del negocio. El proceso debe:



Determinar cuáles son los recursos que se necesitan para soportar las actividades prioritarias.

Determinar las dependencias, incluyendo socios y proveedores, y las interdependencias de las actividades prioritarias.

8.2.2 Análisis de Impacto del Negocio (BIA)

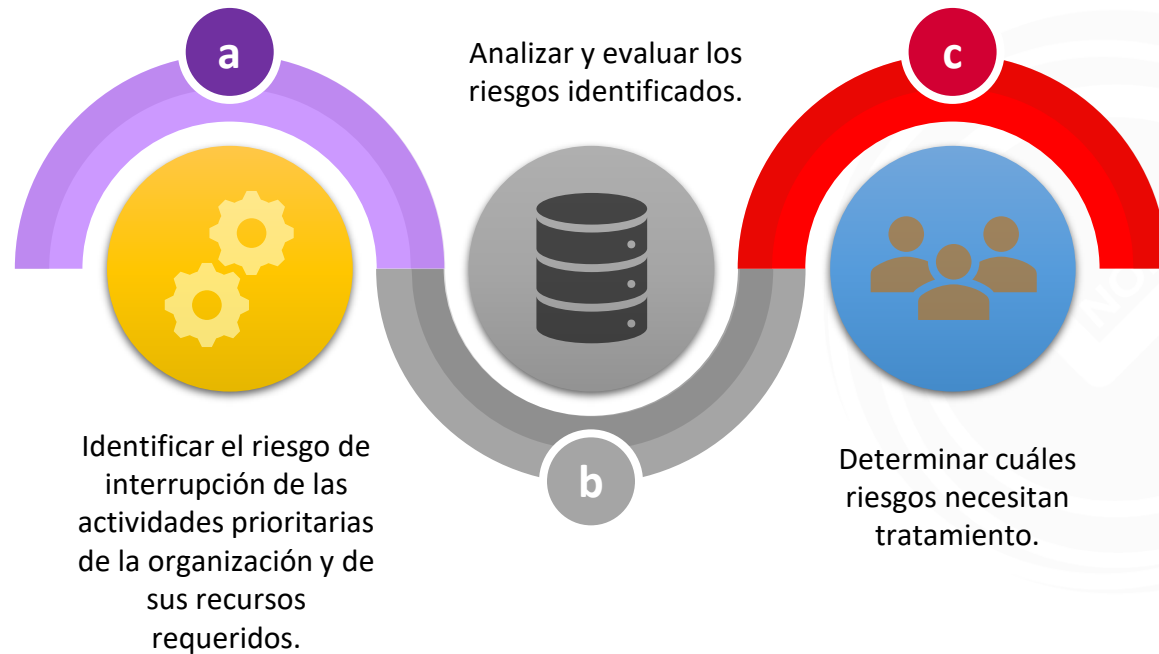


2. Gestión de riesgo operacional.

8.2 Análisis de impacto al Negocio y Evaluación de Riesgos



La organización debe implementar y mantener un proceso de evaluación de riesgos.
La organización debe:



Los riesgos en este subnumeral se relacionan con la interrupción de las actividades de negocio. Los riesgos y las oportunidades relacionados con la eficacia del sistema de gestión se abordan en Numeral 6.1.

8.2.3 Evaluación de Riesgos

8.3 Estrategias para la continuidad de negocio y soluciones



Análisis del impacto del
negocio
(numeral 8.2.2)



Evaluación de riesgos
(numeral 8.2.3)



La organización debe :



Identificar y seleccionar las estrategias para la continuidad del negocio que considere para antes, durante y después de una interrupción (puede ser mas de una solución)

8.3.1 Generalidades

8.3 Estrategias para la continuidad de negocio y soluciones

La identificación debe estar basada en la medida que las estrategias y soluciones:



8.3.2 Identificación de Estrategias y Soluciones

8.3 Estrategias para la continuidad de negocio y soluciones

La selección debe estar basada en la medida en que las estrategias y soluciones:

a. Cumplan con los requisitos para continuar y recuperar las actividades priorizadas dentro de los plazos identificados y capacidad acordada.

b. Consideren el importe y el tipo de riesgo que la organización puede o no asumir.



c. Consideren los beneficios y costos asociados.

8.3.3 Selección de Estrategias y Soluciones

8.3 Estrategias para la continuidad de negocio y soluciones

La organización debe determinar los recursos requeridos para implementar las soluciones para la continuidad del negocio seleccionada. Los tipos de recursos a considerar deben incluir, pero no limitarse a:



Infraestructura física



Información y datos.



Equipos y consumible



Transporte



Hardware.



TIC



Socios y proveedores



Procedimientos.



Competencia.



Inversiones



Personal

8.3.4 Recursos requeridos

8.3 Estrategias para la continuidad de negocio y soluciones

La organización debe implementar y mantener las soluciones para la continuidad de negocio seleccionadas para que puedan activarse cuando sea necesario.



8.3.5 Implementación de soluciones

8.4 Planes y procedimientos para la continuidad de negocio y soluciones



8.5 Ejercicios y pruebas

La organización debe implementar y mantener un **programa de ejercicios y pruebas** para validar a lo largo del tiempo la eficacia de sus soluciones y estrategias para la continuidad de negocio.

La organización debe conducir ejercicios y pruebas para:



a

Sean consistentes con los objetivos para la continuidad del negocio.

b

Estén basadas en escenarios adecuados que estén bien planificados con objetivos y propósitos claramente definidos.

c

Desarrollen el trabajo equipo, competencia, confianza y conocimiento para aquellos que desempeñan funciones con la interrupción.

d

Validen las estrategias y soluciones para la continuidad del negocio a lo largo del tiempo

8.5 Ejercicios y pruebas

La organización debe implementar y mantener un **programa de ejercicios y pruebas** para validar a lo largo del tiempo la eficacia de sus soluciones y estrategias para la continuidad de negocio.

La organización debe conducir ejercicios y pruebas para:

e

Produzcan reportes formalizados después de los ejercicio que contengan resultados, recomendaciones y acciones de mejora.

f

Se revisen en el contexto de promoción de mejora continua.

g

Se desarrollen en intervalos planificados y cuando hay cambios significantes dentro de la empresa o el contexto (en el cual opera)



8.6 Ejercicios y pruebas

La organización debe:

a. Evaluar la pertinencia, idoneidad y eficacia del análisis del impacto al negocio, la evaluación de riesgos, estrategias, soluciones, planes y procedimientos.

b. Realizar evaluaciones a través de revisiones, análisis, ejercicios, reportes ,después de incidentes y evaluaciones de desempeño.

c. Dirigir evaluaciones de la capacidad de continuidad de negocio de los socios y proveedores relevantes.

e. Actualizar la documentación y los procedimientos de manera periódica.

d. Evaluar el cumplimiento de los requisitos regulatorios y legales vigentes, buenas prácticas industriales y la conformidad con sus políticas y objetivos de continuidad de negocio.



Estas evaluaciones deben ser conducidas en intervalos predeterminados, después de un incidente o activación, y cuando se presenten cambios significativos.

¡Gracias!



Centro de
Especializaciones
Noeder

Conócenos más haciendo clic en cada botón

