

	ACEROS INDUSTRIALES			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	

Elaboración: 30/09/2022

Actualización: 17/08/2024

Análisis FODA nos permite conocer para conocer la visión global en la que se encuentra la empresa y su posición competitiva en el sector. Porque después nos va a permitir determinar:

- Cómo podemos aprovechar las fortalezas y oportunidades en la toma de decisiones estratégicas de nuestra empresa.
- Qué debilidades y amenazas debemos de tener en cuenta en la toma de decisiones estratégicas de nuestra empresa.

Factores Internos	FORTALEZAS	Factores donde el área destaca la cual influye en la empresa, diferenciándose del mercado y competencia. Condiciones que favorecen al logro de los objetivos, afectan positivamente. Constituyen los recursos existentes en la empresa y que permiten explotar las oportunidades que existan.
	DEBILIDADES	Factores propios del área la cual influye en la empresa cuya posición es desfavorable en el mercado y competencia; nos sitúan en desventaja y afectan negativamente al desempeño y logro de los objetivos. Quedan delimitadas por factores que no tenemos o debemos mejorar.
	<i>Considerar valores, la cultura, los conocimientos, recursos, estructura y el desempeño de la organización.</i>	
Factores externos	OPORTUNIDADES	Coyunturas convenientes para nuestro propósito, condiciones que favorecen a la organización, y representan opciones de líneas de mejora.
	AMENAZAS	Factores que pueden poner en peligro la continuidad del negocio, logro de objetivos, fracaso de nuevos proyectos. Su reconocimiento es vital para la supervivencia de organización.
	<i>Considerar entorno legal, tecnológico, competitivo, de mercado, cultural, social y económico.</i>	

- La frecuencia de revisión del contexto de la organización se **realiza por lo menos una vez al año, o antes si se presentan condiciones que puedan afectar a nuestra planeación estratégica, al propósito o a la capacidad para lograr los resultados de nuestro SGC.**
- La organización realiza el seguimiento de nuestro contexto de la organización por medio **del Plan de trabajo** (F-SGC-017).

	ACEROS INDUSTRIALES			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	



	ACEROS INDUSTRIALES			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	



	ACEROS INDUSTRIALES			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	

- Cambio de prioridades/ordenes de fabricación por parte de los directivos
- Falta de solicitud de inspección por otras áreas
- Tiempos de entrega de equipos de medición prolongados (servicio externo/compra)
- PI's con falta de información/erróneos

	ACEROS INDUSTRIALES			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	



	ACEROS INDUSTRIALES			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	





	ACEROS INDUSTRIALES			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	



- Plantilla no autorizada
- Servicios
externos
especializados
costosos / no
confiables
- Refacciones
obsoletas/limitadas en
el mercado/ tiempos
largos
- Periodo de
desarrollo de
personal corto/
rotación de
personal

	ACEROS INDUSTRIALES			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	





	ACEROS INDUSTRIALES TUVACE S.A. DE C.V.			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	





	ACEROS INDUSTRIALES TUVACE S.A. DE C.V.			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	





	ACEROS INDUSTRIALES TUVACE S.A. DE C.V.			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	



	ACEROS INDUSTRIALES TUVACE S.A. DE C.V.			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	



	ACEROS INDUSTRIALES TUVACE S.A. DE C.V.			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	

Fortalezas

- Apoyo a la conservación de recursos (mantenimiento de unidades, suministros, etc)
- Disponibilidad de tiempo del personal (compromiso)
- Buen desempeño y apego a las actividades dentro del área
- Conocimiento en rutas, productos y trato con proveedores y clientes

Oportunidades

- Capacitación al personal
- Contratación de personal / ampliación de plantilla
- Adquisición de una unidad más grande en la flotilla
- Implementación de GPS's a las unidades

Debilidades

- Personal nuevo, que desconoce del proceso
- Falta de comunicación dentro y fuera del área
- Falta imprevista del personal (incidencia)
- Agotamiento, cansancio físico (a lo largo de la

Amenazas

jornada)

Logística

	ACEROS INDUSTRIALES TUVACE S.A. DE C.V.			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	

- Rotación de personal
- Programación de ruta largas/incompletas (tiempo/tránsito)
- Incumplimiento por parte de otras áreas / proveedores
- Cambio de prioridades

	ACEROS INDUSTRIALES TUVACE S.A. DE C.V.			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	

Aprobación:

Elaboró

Aprobó

Aprobó

S. Rodríguez
TVC/SGC

A. Schatz
TVC/DIRCOM

J. Morales
TVC/DIROPE

	ACEROS INDUSTRIALES TUVACE S.A. DE C.V.			
	FODA			
	Código: F-SGC-005	Fecha de actualización: 30.sep.22	Versión:1.0	

Historial: [F-SGC-005](#) FODA

Versión	Fecha	Descripción de cambio	Responsable
1.0	30.sep.22	Creación de documento	SGC/S. Rodríguez