

	ACEROS INDUSTRIALES			
	PLAN DE TRABAJO			
	Código: F-SGC-017	Fecha de actualización: 21.Jun.23	Versión: 0.0	

Fecha de elaboración:

lunes, 29 de abril de 2024

Objetivo:

Realizar planes de trabajo para la atencion del FODA

Líder:

Said Rodriguez

Equipo:

Dirección | Coordinador del SGC | Analista del SGC | Dueños de procesos que apliquen

Inicio del proyecto:

mié, 05/07/2023

Semana para mostrar:

#	Tarea / Hallazgo	Actividad (es)	Responsable (s)	Proceso	Estatus	Fecha Inicio	Fecha Final Propuesta	Días	Fecha Final Real	Días Real
1	Falta de sistemas automatizados para el control en almacenes	implementacion de modulo tracking almacenes: Disponibilidad de almacenes virtuales almacen de entregas almacen de compras directos almacen de compras indirectas Almacen de calidad, Almacen de producto no conforme Almacen de produccion realizar inventario.	jose e israel Said rodriguez	I). Dirección	100%	10-1-24	09/08/2024	153	8-8-24	152
2	Falta de competencias en el equipo de ventas, en el manejo y cierre efectivo de ventas	Desarrollo de competencias en el manejo de objeciones y clientes dificiles.	Ana alcanlara	I). RRHH	0%			0		0
3	Distracción (falta de concentración en la ejecución de las actividades	Campaña de sensibilizacion de inspectores de calidad para la evaluacion efectiva de productos de calidad. Sanciones por liberacion de producto que no cumplen y geran quejas de clientes	Alfredo Olvera	d). Calidad	0%			0		0
4	Falta de criterios del inspector	Actualizacion del manual de defectivos.	Alfredo Olvera	d). Calidad	0%			0		0
5	•Falta de estudios de Tiempos y movimientos para eficientizar los procesos/auditorías a proceso	Elaboracion de organigramas de produccion Contratar a ingeniero de procesos para la gestion de tiempos y movimientos Mapear procesos para mejorar y reducir los tiempos y momvimiento innecesarios suministrar de herramientas e insumos para evita desplamientos innecesarios	Salomon Bautista	c). Producción	0%			0		0
6	•Máquinas no productivas por falta de personal	Re organizar al equipo de trabajo, partiendo desde la estructura de la gerencia de planta. Coordinador de produccion Supervisores de procesos CNC, Convensionales, alambre. Etc.	Salomon Bautista	c). Producción	0%			0		0
7	•Antigüedad de máquinas / Falta de inventario de refacciones y herramientas	Actualizacion de las fichas tecnicas de maquina Actualizacion del inventario de maquina Plan de trabajo para el mantenimiento preventivo de infraestructura.	Emanuel Cabrera	j). Mantenimiento	0%			0		0
8			Emanuel Cabrera	j). Mantenimiento	0%			0		0
9	•Inventarios no actualizados	Creación de codigos de barras para identificar producto integracion de lector de codigo de barras al sistema tracking. Incluir imagen de producto en el sistema tracking	Uriel Huitron	e). Almacén	0%			0		0
10	•Desarrollo de competencias del personal de RH	Programa de capacitacion de planeacion estrategica. Resultados de evaluacion de desempeño, primer semestre 2024.			0%			0		0

#	Tarea / Hallazgo	Actividad (es)	Responsable (s)	Proceso	Estatus	Fecha Inicio	Fecha Final Propuesta	Días	Fecha Final Real	Días Real
11	•Falta de personal específico el área de capacitación y actividades administrativas	Crear la plantilla de RH para persona específica en la selección de personal. Persona específica en la capacitación de personal.			0%			0		0
12	•Falta de homologación de datos entre Compaq y tracking	Integrar en tracking los días de crédito para el seguimiento a las fechas de vencimiento			0%			0		0
13	•No se puede realizar en tracking carga masiva de datos para generar ordenes de compras	revisar con proveedor tracking la carga masiva de ordenes de compra como funciona en pedidos internos			0%			0		0
14	•Falta de flujo de efectivo	estructura el departamento de administracion Asignar personas específicas para las siguientes actividades Cuentas por pagar Cuentas por cobrar facturación Flujo de efectivo Bancos			0%			0		0
15	•Compras de emergencias				0%			0		0
16	•Falta Stock de equipos de cómputo e insumos				0%			0		0
17	•Equipos obsoletos/limitados				0%			0		0
18	•Falta de restricción para proteger los planos				0%			0		0
10	VER COMENTARIO				0%			0		0

Realizó

Revisó

Aprobó

Aprobó

Analista de S.G.C

Coordinador de S.G.C

Director Comercial

Director de Operaciones